

## АНАЛИЗ И ПРОГНОЗ

|  |  |
|--|--|
| <b>Абдуллина Э. В.</b><br>Экспресс-методика расчета стоимости<br>содержания бизнес-процесса ..... 4  |  |
| <b>Андрюшин С. А.</b><br>Технология распределенных реестров<br>в финансовой сфере России ..... 2<br>Финансовый рынок России в 2019-2021 гг.:<br>шаг вперед, два шага назад ..... 7   |  |
| <b>Ануфриева Е. В.</b><br>Оценка избыточной доходности российских<br>акций с использованием метода главных<br>компонент ..... 12   |  |
| <b>Балагаев А. Ю.</b><br>Цифровая трансформация экономики России:<br>возможности и риски ..... 7   |  |
| <b>Блинов Р.</b><br>Рубль под гнетом санкций и внутренних<br>обязательств ..... 10   |  |
| <b>Бычков А. С.</b><br>Как меняются клиенты банков ..... 9   |  |
| <b>Варьяш И. Ю.</b><br>Окно возможностей информационных<br>интервенций ..... 2<br>Опережающие индикаторы условий<br>финансирования ..... 12  |  |
| <b>Верников А. В.</b><br>Нецелевое использование института<br>на примере страхования банковских вкладов<br>в России ..... №6   |  |
| <b>Вороненко С.</b><br>Основные тенденции в структуре комиссионных<br>доходов банков ..... № 7   |  |
| <b>Вотинов А. И., Шаталова А. И.</b><br>Использование статистики банковских нормативов<br>для оценки вероятности отзыва лицензии банка №9  |  |
| <b>Гребеник Г. В.</b><br>Игра в Большого брата: размышления<br>на тему будущего банковского рынка 12   |  |
| <b>Гусев А. И.</b><br>Санкции против состоятельных россиян совсем<br>не пугают VIP-клиентов российского<br>private banking № 11  |  |
| <b>Дулаев В. А.</b><br>Факторы стоимости российских банков:<br>эконометрическая модель ..... № 7   |  |
| <b>Душнов Д. А.</b><br>С миру по взносу. Заменит ли в России<br>краудфандинг систему<br>классического кредитования ..... 9   |  |
| <b>Егоров А. В.</b><br>Три возраста кредитной розницы №8   |  |
| <b>Егоров А. В., Воронова И. А., Жабина С. А.</b><br>Год нового роста ..... № 1  |  |
| <b>Ершов М. В., Танасова А. С., Татузов В. Ю.,<br/>Цховребов М. П.</b><br>О курсовых проблемах и валютной стратегии<br>на современном этапе № 12<br>Кредитование МСП: господдержка<br>стимулирует восстановление роста № 1                                   |  |
| <b>Жабинская Е. В.</b><br>Клиентский сервис в финансовом секторе:<br>динамика предпочтений ..... 9   |  |
| <b>Любищенко И.</b><br>Несмотря на повышение ставок, на ипотеку<br>сохранится высокий спрос ..... 11   |  |
| <b>Маклакова Ю. А.</b><br>Банковская система Китая: реалии и вызовы ..... 10<br>Проблемы и перспективы банковского<br>сектора Индии ..... 12   |  |
| Макроэкономический прогноз Saxo Bank<br>на I квартал: как распознать биржевой пузырь... 2  |  |
| Макроэкономический прогноз Saxo Bank<br>на II квартал 2018 г.: конец невиданного ранее<br>экономического цикла ..... № 5   |  |
| Макроэкономический прогноз от Saxo Bank:<br>все может очень плохо кончиться № 8  |  |
| Макроэкономический прогноз от Saxo Bank:<br>новый цикл смягчения в условиях суровой<br>реальности ..... № 11   |  |
| <b>Мигель Д., Астахов Д.</b><br>Как построить финансовую модель для целей<br>реструктуризации кредитов ..... № 6   |  |
| <b>Минин А. С.</b><br>Будущее банков в цифровой экономике ..... № 4<br>Национальное бюро кредитных историй (НБКИ):<br>анализ ситуации на розничном кредитном рынке<br>России в I квартале 2018 г. .... № 5   |  |
| <b>Нечаев А. Н., Девяткин В. А., Шихахмедов Р. Г.</b><br>Расчет экономического капитала и дискуссионные<br>вопросы внутренних процедур оценки<br>достаточности капитала (ВПОДК) ..... № 10   |  |
| <b>Никонов И. В., Шарова В. А.</b><br>Корпоративное кредитование:<br>сложности посткризисного восстановления ..... № 11  |  |
| <b>Никулина О. В., Задирака В. В.</b><br>Перспективы развития банковского сектора<br>в условиях преодоления экономического кризиса ..... 1<br>Новые меры государственной поддержки МСП:<br>гарантийный механизм и компенсация<br>процентной ставки ..... № 1 |  |
| <b>Обаева А. С.</b><br>Евразийский экономический союз:<br>перспективы сотрудничества в платежной сфере» ..... № 5<br>Политика Банка России: результаты и прогнозы ..... 7  |  |

|                                    |  |     |
|------------------------------------|--|-----|
| <b>Попов В. А.</b>                 | Общие тенденции развития технологии и философии блокчейн в ближайшие годы.....                                     | 3   |
|                                    | Российский банковский сектор: прогноз Аналитического Кредитного Рейтингового Агентства (АКРА) до 2021 г.....       | №3  |
| <b>Самедов Т.</b>                  | Слагаемые ипотечного рекорда.....  | №10 |
| <b>Савинский С. П.</b>             | Платежные системы Китая и России и перспективы их развития.....  | №12 |
| <b>Сивков В. С.</b>                | Малый бизнес в контексте эквайринга.....   | №8  |
| <b>Сумманен К. Т.</b>              | Денежная система на базе суверенной валюты.....  | №2  |
| <b>Теплухин П. М.</b>              | Тема кризиса закрыта. Российский рынок ждет хороший год.....   | №2  |
| <b>Теплухин П. М.</b>              | Апрельские бури и лучшие инвестиционные стратегии 2018 г.....  | №5  |
| <b>Федина Е. М., Баранов И. С.</b> | НПС «Мир»: преимущества, недостатки и логика развития системы.....   | №6  |
| <b>Феофанова О. Ю.</b>             | Управление рисками в эпоху цифровой трансформации бизнеса.....   | №5  |
| <b>Шустов А.</b>                   | Был нам знак. Как руководителю помогают независимые оценки.....  | №10 |
|                                    | Шокирующие предсказания Saxo bank: 2018 г. продемонстрирует настоящие взлеты и падения после затишья в 2017 г..... | №1  |

## БАНКОВСКИЕ РИСКИ

|  |   |     |
|--|---|-----|
| <b>Бурдонова М. П.</b>   | Финансовая мотивация как эффективный инструмент управления нефинансовыми рисками.....                                       | №2  |
| <b>Ершов М. В., Танасова А. С., Татузов В. Ю., Вотяков С. А.</b> | Криптовалюты и финансовые инновации: некоторые аспекты.....   | №3  |
| <b>Мешалкин С. В.</b>  | Управление санкционными комплаенс-рисками.....  | №7  |
| <b>Митрохин В. В., Грибанов А. В.</b>                            | Стресс-тестирование в банке: депозитный риск.....   | №7  |
| <b>Подлесных В.</b>  | Методика расчета процентного риска: международные стандарты и российская практика.....                                      | №11 |
| <b>Ревенков П. В.</b>  | Операционный риск в условиях возрастания кибератак на банки.....  | №3  |
| <b>Розанова Е. Ю.</b>  | Базельские стандарты, МСФО 9, ВПОДК: выполняется обновление систем. Требуется перезагрузка.....                             | №6  |
| <b>Старостина М., Бегер А.</b>                                   | Использование криптовалют сквозь призму рекомендаций Группы разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег (ФАТФ)..... | №11 |
| <b>Ушанов А. Е.</b>  | Кэптивность банков и минимизация риска концентрации кредитного портфеля.....  | №10 |

## БАНКОВСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

|                         |  |   |
|-------------------------|--|---|
| <b>Карачаров В. Н.</b>  | Диверсификация СУБД для банковских приложений: основные тренды.....  | 4 |
| <b>Коняев А. А.</b>     | Внедрение технологии блокчейн в Почте России.....  | 3 |
| <b>Кошкарлова Е. И.</b> | ВРМ: инструкция по внедрению.....  | 3 |
| <b>Орешкина Д. А.</b>   | Автоматизация управления компонентами с открытым исходным кодом при разработке программного обеспечения..... | 3 |

## ВОПРОС-ОТВЕТ

|   |   |
|---|---|
| Банк собирается обратиться взыскание по непогашенной задолженности на физическое лицо, которое является учредителем предприятия. Уплачивается ли НДФЛ с материальной выгоды в случае банкротства физического лица?..... | 5 |
|---|---|

В какой банк бухгалтерия предприятия должна перечислять зарплату сотруднику, если он неоднократно писал заявления о перечислении зарплаты, указывая разные банки?.....2

Возможно ли применять электронную цифровую подпись и факсимильную подпись при оформлении бухгалтерских документов?..... №12

Возможно ли установить банкомат банка в рамках зарплатного проекта на территории государственного или муниципального имущества без заключения договора аренды и проведения торгов?..... №8

Если индивидуальный предприниматель будет признан банкротом, что произойдет с недвижимостью третьих лиц, заложенной под его заем?..... №9

Кто несет ответственность перед налоговым органом за несвоевременную уплату налогов в бюджет (в случае, если на расчетном счете организации было достаточно денежных средств, платежное поручение на оплату налогов банком возвращено не было)?..... №6

Может ли бюджетное или казенное учреждение открыть расчетный счет в банке?..... №4

Прекратится ли обязательство по ипотеке с погашением кредита в случае, если срок действия договора по ипотеке превышает срок действия кредитного договора?..... №1

Правомерна ли сделка по договору купли-продажи векселя в случае, если заемщик - физическое лицо направляет купленный ранее у банка вексель в счет погашения долга перед банком?..... №10

Является ли залог автомобиля по кредиту банка препятствием для удовлетворения требований потребителя о возврате уплаченной суммы и расторжении договора купли-продажи в связи с обнаруженным существенным недостатком проданной машины?.....11  
Суд помог вернуть аттестат ..... №7

Суд разъяснил, когда клиенту лучше не отказывать.....№ 11  
Уплате налогов и банкротство не помеха.....№6

## ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

### ВОПРОСЫ ТЕОРИИ

**Лазарян С. С., Майоров Е. В.**

Вклад лауреата Нобелевской премии по экономике 2017 г. в экономическую теорию и практику.....№ 4

### ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

**Андрюшин С. А., Бурлачков В. К., Рубинштейн А. А.**

Экспертное заключение на проект документа «Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2019 год и период 2020 и 2021 годов».....№ 10

### ИНТЕРВЬЮ

Без преувеличения можно сказать, что в банке сложилась особая атмосфера сотрудничества. Интервью с главным бухгалтером  
ПАО «РосДорБанк» А. В. Ахановой.....№ 1  
Вызовы оказывают влияние на тактику работы, но не на ее результаты.  
Интервью с председателем правления  
НКО НКЦ (АО) А. С. Хавиным.....№ 3  
Мы хотим, чтобы наши клиенты были благополучны. Интервью с президентом  
Саровбизнесбанка Ириной Алушкиной..... № 5  
25 лет Межгосударственному банку. Интервью с президентом Межгосударственного банка  
И. Г. Суворовым..... 9  
25 лет на финансовом рынке ЮФО. Интервью с председателем правления банка  
«Кубань Кредит» Н. Н. Чупрынниковой.....№9  
Мы планируем наращивать свое присутствие в регионах и развивать дистанционные каналы взаимодействия с клиентами. Интервью с вице-президентом и сооснователем  
MIKRO CAPITAL GROUP Джорджо Парола.....№11

комплаенс-службы в финансовых институтах.....№11

**Дорофеева А. К., Симаков Л. Г.**

SMM в вашей компании: от поиска сотрудников до привлечения рекламных агентств.....№9

**Жданова И. А.**

Управление наличной ликвидностью: вызовы, возможности, воплощения.....№ 2

**Исаев Р. А.**

Как сделать незаменимой систему управления бизнес-процессами в кредитной организации..... 2

Бизнес-архитектура (комплексная модель) современного банка .....№11

**Канарейкин А.**

Секьюритизация как инструмент кредитора..... № 12

**Караван Е. В.**

Зачем и как вкладываться в развитие клиентской базы.....№8

**Коновалова Е. А.**

Карты рассрочки как новый способ завоевания рынка в конкурентной среде.....№ 8

Дополнительный доход банка, или Зарабатывающая лояльность.....№11

**Коняев А. А.**

Рынок внутрибанковских услуг: сущность, структура и специфика..... №7

### НА АДВОКАТСКОЙ КУХНЕ

**Молохов А. В., Порубиновская В. В.**

Антиотмывочный закон получил второе дыхание..... 3  
Верховный Суд опять защищает потребителя.....№8  
Верховный Суд против завышения процентов ..... №4  
Верховный Суд разъяснил критерии добросовестности.....№ 5  
В споре по правам потребителя суд встал на сторону банка-кредитор.....№12  
Когда налог надо платить дважды.....№10  
Кто виноват и что делать в случае привлечения к субсидиарной ответственности.....№ 1  
Падение Югры.....№ 9  
Процессуальные особенности рассмотрения заявлений о привлечении контролирующих должника лиц к ответственности при банкротстве.....№2

### ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

**Арищенко М.**

Экосистемы в банковском бизнесе - веление времени..... 10

**Базалей Н. Ю.**

Как завоевать сердце клиента ..... 9

**Буркова А.**

Стимулирование финансирования банками малого и среднего бизнеса ..... 9

**Валенцева Н. И.**

Система урегулирования проблемных ссуд..... №4

**Галкин А. В.**

Биткоиноматы: проблемы и решения, лучшие зарубежные бизнес-кейсы ..... №4

**Гусев А. И.**

Подразделения отечественного private banking: коммерческие кредитные организации против госбанков ..... №4

**Гребеник Г. В.**

Революция изнутри: глобальная оптимизация процессов банка ..... №4

Кручу, верчу - оценить хочу. Расчет эффективности инвестиций в ИТ-решения ..... №8

**Гридчин С.**

Рынок интернет-рекламы: прогноз на 2019 г .....№ 12

**Гукова С. Д.**

Проблемы построения эффективной

|  |     |
|--|-----|
| <b>Корнилова Е. В.</b><br>Блокчейн в финансовой сфере: сегодня и завтра .....  | №12 |
| <b>Кошкарва Е. И.</b><br>BPM или Service Bus? .....  | № 5 |
| <b>Лындина О. С.</b><br>Автоматизация бизнес-процессов в HR.....   | №6  |
| <b>Максимова Д., Старостина М.</b><br>Автоматизация бизнес-процессов при идентификации клиентов в свете последних требований законодательства.....                           | №2  |
| <b>Марков М. А., Слюсарь М. Д., Трофименко О. Р.</b><br>Блокчейн: история развития и применение в современном мире .....   | №1  |
| <b>Матюнин Р. И.</b><br>Гонка за клиентом - как не потерять время на старте .....  | №1  |
| <b>Медведев Е. Д.</b><br>Меньше комиссий - больше дохода.....  | №8  |
| <b>Медведева Е. А.</b><br>О перспективах развития удаленной идентификации клиентов.....  | №8  |
| <b>Мигель Д.</b><br>Беспринципная реструктуризация .....   | 12  |
| <b>Мироненков Ю. В.</b><br>Экосистема для бизнеса.....   | № 4 |
| <b>Найчуков К. С., Кравченко Н. И.</b><br>Работа с мобильным трафиком в контекстной рекламе для банков .....   | №6  |
| <b>Норихиро С.</b><br>Как увеличить долю продаж в кредит автомобилей с пробегом.....   | № 5 |
| <b>Полосков П. С.</b><br>Оmnikanальность - от моды к стратегии выживания в банковской деятельности .....   | №11 |
| <b>Использование клиентских данных для составления таргетированного продуктового предложения</b> .....   | №2  |
| <b>Прусский Д. С.</b><br>Роль ИСО в достижении финансовой цели.....  | №5  |
| <b>Ракмэн М.</b><br>Чего на самом деле хотят клиенты .....   | №8  |
| <b>Ржавин Г. М.</b><br>Как найти баланс между регламентацией и автоматизацией .....  | № 8 |
| <b>Рябова В. О.</b><br>Взаимовыгодная дружба, или Роль финтехакселераторов в банковском секторе.....   | № 5 |
| <b>Савосина Е. А.</b><br>Процессное управление «с бирюзовым оттенком» (оптимизация процесса управления бизнес-архитектурой банка в целях реализации гибких методологий)..... | № 9 |
| <b>Семиных В. А.</b><br>Почему банки не торопятся в онлайн .....   | №4  |
| <b>Дно банковской мобильности, или Как непросто стать доступным банком в телефоне.....</b>   | №5  |
|  | № 6 |

|   |      |
|---|------|
| <b>Тарасов А. А.</b><br>Транзакционные материалы на рынке синдицированного кредитования.....  | № 4  |
| <b>Чупрыникова Н. Н.</b><br>Банк «Кубань кредит». Рост поддержки реальной экономики.....  | №4   |
| <b>Щеглов Е. В., Куклина Я. А.</b><br>Методика оценки ликвидности объекта недвижимого имущества как предмета залога в рамках кредитного процесса..... | № 11 |
| <b>Щипков В. С.</b><br>Эпоха открытости: как большие данные улучшают бизнес-показатели .....  | №12  |
| <b>Юрин Д. А.</b><br>Процесс цифровой трансформации классического банка.....  | № 11 |

## ПРАВОВЫЕ ВОПРОСЫ БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

|   |      |
|---|------|
| <b>Алешин А. С, Ушанов П. В.</b><br>О развитии методологии судебно-экономических экспертиз .....  | 2    |
| <b>Бринзевич Н. К.</b><br>Тенденции в законодательстве о передаче взыскателю прав на самостоятельное принудительное исполнение судебных актов.....                                      | № 11 |
| <b>Буркова А. Ю.</b><br>Российские договоры РЕПО - синхронизация с иностранными стандартами.....  | №3   |
| <b>Осколкова Н. А.</b><br>Правовое регулирование кредитного договора в России и в зарубежных странах .....  | № 2  |
| <b>Проблемы развития региональных банков на примере Вологодской области .....</b>   | №9   |
| <b>Постников А. Е.</b><br>Трасты и частные фонды как конфиденциальные структуры.....  | № 10 |
| <b>Романова Е. А.</b><br>Амнистия капиталов – 2018.....   | №12  |
| <b>Рыков И. Ю., Колесников Ю. А., Саркисян А. К.</b><br>Субсидиарная ответственность руководителя должника в деле о банкротстве: теоретический анализ и подходы судебной практики ..... | №2   |
| <b>Сидоренко Э. Л.</b><br>Криптовалюта и преступления: проблемы правовой оценки .....   | №7   |
| <b>Цифровые финансовые активы в свете современного российского нормотворчества.....</b>   | № 12 |

## НАДЗОР РЕГУЛИРОВАНИЕ И

|   |      |
|---|------|
| <b>Волков И. И.</b><br>Развитие регулирования и аудита систем внутреннего контроля в России .....                                       | №1   |
| <b>Восканян М. А.</b><br>Валютное регулирование в Армении как фактор замедления темпов экономического роста: причины и последствия..... | № 10 |

|   |    |  |  |
|---|----|--|--|
| <b>Генкин А. С.</b><br>Выбор оптимального режима регулирования операций с криптовалютами и блокчейном в РФ: хроники дискуссий.....1                       |    | Марков М. А., Батырова Э. Х.<br>Рынок слияний и поглощений в Российской Федерации ..... №3   |  |
| <b>Достов В. Л., Шуст П. М., Леонова А. В.</b><br>«Мягкое право» в секторе виртуальных валют и ICO: общее и частное в разъяснениях регуляторов..... №6    |    | Никонова И. А.<br>«Новая реальность» проектного финансирования в РФ..... Ш1  |  |
| <b>Минаева Е., Бегер А.</b><br>Формирование криптокомплаенса..... №2  |    | Окунева С. Л.<br>Влияние США на мировой рынок нефти..... №5  |  |
| <b>Поярков А.</b><br>Перспективы регулирования рынка криптовалют в России..... №4   |    | Рахметова А. М.<br>Институты регулирования во взаимодействии банков и предприятий реального сектора экономики..... №1                |  |
| <b>Сухарева Н. В.</b><br>Перспективы правового регулирования криптоэкономики..... №1  |    | Родионов И. И., Смирнов А. Л.<br>Финансирование роста в условиях цифровой экономики..... №4  |  |
| <b>Уткин В. С., Юрьева А. А.</b><br>Анализ международной практики регулирования правоотношений, связанных с оборотом цифровых финансовых активов..... № Я |    | Савинский С. П.<br>Азиатский банк инфраструктурных инвестиций: за два года - от инициативы до многостороннего банка развития..... Ы1 |  |
| <b>Салей И.</b><br>О Декрете Президента Республики Беларусь «О развитии цифровой экономики»: комментарий..... *3  |    | Сухарева Н. В.<br>Правовое регулирование криптоофшоров: перспективы и реальность..... №4   |  |
| <b>Спицын С. Ф.</b><br>Уставный капитал коммерческого банка (совершенствование механизма управления)  |    | Ханин Г. И.<br>Формула Альтмана без лукавых цифр (на примере нефтяной промышленности РФ)   |  |
| <b>Ханин Г. И.</b><br>Является ли Центральный банк России исчадием ада? .....   |    | Черноталова М. А.<br>Рационализация малого и среднего бизнеса на российском рынке корпоративных кредитов ..... №1                    |  |
|   |    | Яременко С. А.<br>Основные меры деофшоризации ..... №1   |  |
| <b>Валовая Т. Д.</b><br>Криптовалюты и технология блокчейн ключевые атрибуты новой социально-экономической системы  |    | Финансовый форум — 2018 «Финансово-банковская система России: новые вызовы и риски»..... ,   | А<br>к<br>т<br>у<br>а<br>л<br>ь<br>н<br>ы<br>е |
| <b>Варьяш И. Ю.</b><br>Социальный капитал пенсионных сбережений..... Ш5   |    | <b>Бавыкина О.</b><br>Взгляд в будущее, или Тренды настоящего .....  |  |
| Институционализация накопительной системы пенсионных сбережений в Российской Федерации .....  | №8 | <b>Захаров В. Е.</b><br>Формирование единого рынка лизинговых услуг в ЕАЭС.....  |  |
| <b>Дворецкая А. Е.</b><br>Роль кредитно-финансовых институтов в формировании инфраструктуры национальной инновационной системы .....                      | №3 | Формирование единого рынка оценочных услуг в ЕАЭС.....   | т<br>р<br>е<br>н<br>д<br>ы                     |
| <b>Калимуллина М. Э.</b><br>О направлениях развития партнерского банкинга и финансов .....  |    | Проблемы единого рынка услуг в ЕАЭС.....   |  |
| <b>Кузнецова В. В.</b>  |    | <b>Кочергин С. В.</b><br>Мобильная инфраструктура как фактор ускоренного роста платежного рынка.....                                 |  |
|   |    | <b>Королев Е.</b><br>Как не потерять свои деньги при инвестировании в криптовалюты.....1   | р<br>а   |
|   |    | <b>Мишина В. Ю.</b>  |  |

