

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

**Кафедра «Государственно-частное партнерство»
Факультета «Высшая школа управления»**

СОГЛАСОВАНО

ООО «Автодор Инвест»
Управляющий директор
по правовому структурированию

_____ Д.А. Патрин

«13» декабря 2022 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной и
методической работе

_____ Е.А. Каменева

«20» декабря 2022 г.

В.А. Дмитриев, Е.В. Салогубова, К.М. Малютин

ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.04.02 - Менеджмент

направленность программы магистратуры
«Управление проектами государственно-частного партнерства»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета «Высшая школа управления»
(протокол № 25 от 13.12.2022 г.)*

*Одобрено заседанием кафедры «Государственно-частное партнерство»
(протокол № 03 от 30.11.2022 г.)*

Москва 2022

Содержание

1. Наименование вида и типов практики, способа и формы ее проведения 3
2. Цель и задачи практики 3
- 3
4. Место практики в структуре образовательной программы **Ошибка!**
Закладка не определена.
- 9
- Ошибка! Закладка не определена.**
7. Формы отчетности по практике 10
- 12
9. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимых для проведения практики 16
10. **Ошибка! Закладка не определена.Ошибка! Закладка не определена.**
11. 2121
- 22
- 23
- 24
- Приложение № 425
- 26
- 25
- 26

1. Наименование вида и типов практики, способа и формы (форм) ее проведения

Наименование вида практики: производственная

Типы практики: практика по профилю профессиональной деятельности; преддипломная практика

Форма проведения практики: непрерывно.

Способы проведения практики: стационарная и выездная.

2. Цель и задачи практики

Цель производственной практики - систематизация, закрепление и углубление теоретических знаний и умений, приобретённых студентами при освоении образовательной программы, а также получение навыков практической работы в организациях, занимающихся структурированием проектов государственно-частного партнерства (ГЧП), их подготовкой и реализацией. При этом в процессе прохождения практики студенты должны закрепить навыки грамотного и рационального использования категориально - понятийного аппарата, приобрести новые компетенции, необходимые для формирования ответственного и самостоятельного специалиста, востребованного работодателем.

Общими задачами производственной практики являются:

1. Изучение процесса подготовки проекта ГЧП, проведения конкурсных процедур, организации финансирования и управления проектом.

2. Сбор, обобщение и провести анализ материалов по теме ВКР, включение их в основные разделы выпускной квалификационной работы.

3. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения при прохождении практики

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПК-2	Способность к инициированию и организации продвижения социально-значимых проектов, к привлечению и организации внебюджетного финансирования	1. Демонстрирует навыки анализа рынка инвесторов и операторов, а также понимает мотивы участия бизнеса в решении социально значимых проблем развития субъектов Российской Федерации и муниципальных	знать: законодательные и нормативные акты, регулирующие привлечение и организацию внебюджетного финансирования; мотивы, формы участия бизнеса в решении социально значимых проблем развития субъектов Российской Федерации и муниципальных образований; мотивы участия органов власти в

	<p>, а также к организации эффективного взаимодействия публичной власти, частного сектора и финансирующих организаций в ходе реализации проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений</p>	<p>образований; мотивы участия органов власти в решении социально значимых проблем развития субъектов Российской Федерации и муниципальных образований на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений.</p>	<p>решении социально значимых проблем развития субъектов Российской Федерации и муниципальных образований на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений; уметь: анализировать рынок участников проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений.</p>
		<p>2. Владеет навыками организации проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений в различных отраслях инфраструктуры.</p>	<p>знать: основы структурирования проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений; уметь: структурировать проекты на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений в различных отраслях инфраструктуры.</p>
		<p>3. Применяет лучшие зарубежные и российские практики по привлечению частных партнеров, в т.ч. инвесторов, в проекты на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений.</p>	<p>знать: законодательные и нормативные акты, регулирующие подготовку и реализацию соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, в отраслях инфраструктуры; меры государственной поддержки реализации проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений; уметь: применять лучшие зарубежные и российские практики по привлечению частных партнеров в проекты на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, в т.ч. меры государственной поддержки реализации проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений.</p>
<p>ПК-3</p>	<p>Способность осуществлять оценку бюджетной, финансовой и социально-экономической эффективности и обоснование выбора оптимальной</p>	<p>1. Использует навыки оценки эффективности и обоснования выбора модели реализации проекта.</p>	<p>знать: теоретические основы оценки эффективности и обоснования выбора модели реализации проекта; уметь: проводить оценку бюджетной, финансовой и социально – экономической эффективности; обосновать выбор оптимальной формы реализации проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений.</p>

	<p>формы реализации проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений с использованием различных финансовых инструментов</p>	<p>2. Владеет методиками оценки бюджетной, финансовой и социально-экономической эффективности инфраструктурных проектов в различных отраслях инфраструктуры, включая оценку эффективности и сравнительного преимущества соглашений о ГЧП/МЧП.</p>	<p>знать: законодательные и нормативные акты, регулирующие оценку бюджетной, финансовой и социально-экономической эффективности инфраструктурных проектов в различных отраслях инфраструктуры, включая оценку эффективности и сравнительного преимущества соглашений о ГЧП/МЧП;</p> <p>уметь: проводить оценку бюджетной, финансовой и социально-экономической эффективности инфраструктурных проектов в различных отраслях инфраструктуры, включая оценку эффективности и сравнительного преимущества соглашений о ГЧП/МЧП.</p>
		<p>3. Демонстрирует знание источников и инструментов финансирования проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений на каждой стадии жизненного цикла проекта.</p>	<p>знать: источники и инструменты финансирования проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений на каждой стадии жизненного цикла проекта, включая меры государственной поддержки реализации проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений;</p> <p>уметь: проводить комплексный анализ рынка проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений.</p>
<p>ПК-4</p>	<p>Способность к выявлению проектных рисков, а также применению принципов финансового и правового структурирования проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений в различных сферах общественной</p>	<p>1. Владеет навыками правового структурирования и финансового моделирования проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений.</p>	<p>знать: законодательные и нормативные акты, регулирующие реализацию проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, специфику финансирования и возврата инвестиций в зависимости от особенностей отраслей инфраструктуры.</p> <p>уметь: осуществлять анализ финансовой модели или создавать финансовые модели проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений; создавать предложения о возможных организационно-правовых моделях реализации проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, обосновывать выбор наиболее оптимальной</p>

	инфраструктуры с учетом построения системы управления рисками и изменениями		организационно-правовой модели проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений.
		2.Использует методы оценки и распределения рисков на различных стадиях жизненного цикла проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений.	знать: источники информации о рисках проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, включая отраслевые риски; количественные и качественные методы оценки рисков; подходы к оформлению и визуализации управлению рисками. уметь: пользоваться источниками информации о рисках проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, включая отраслевые риски; применять количественные и качественные методы оценки рисков; составлять матрицы рисков; проводить оценку рисков с использованием финансовой модели.
		3.Применяет механизмы хеджирования рисков при реализации проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений	знать: методы управления рисками проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений; уметь: составлять матрицы рисков, включать и обосновывать методы управления рисками в соглашениях о ГЧП/МЧП, концессионных соглашениях.
ПКН-3	Способность осуществлять оценку эффективности и результативности и деятельности организации в целом и отдельных проектов, разрабатывать для этого методики оценки и необходимые показатели с учётом факторов риска и в условиях неопределённос	1. Проводит расчеты эффективности и обосновывает управленческие решения, связанные с осуществлением реальных и финансовых инвестиций, с учетом факторов риска и в условиях неопределенности.	знать: подходы к построению или к оценке финансовой модели проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, группы проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений в рамках холдинговой структуры; основы анализа соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений на предмет наличия рисков; методы управления рисками проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений; уметь: осуществлять анализ финансовой модели или создавать финансовые модели проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, составлять матрицы рисков, включать в них и обосновывать методы управления рисками в соглашениях о ГЧП/МЧП,

ти		концессионных соглашениях.
	2. Применяет инструменты количественного и качественного анализа субъектов управления в целях разработки мероприятий по совершенствованию их деятельности.	знать: бизнес-модели компаний-операторов, компаний-инвесторов, строительных компаний, финансирующих организаций, институтов развития, консультантов, поставщиков оборудования; подходы к управлению проектами на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений со стороны органов власти; уметь: применять инструменты количественного и качественного анализа субъектов управления в целях разработки мероприятий по совершенствованию их деятельности.
	3. Разрабатывает систему диагностики и выявления негативных факторов развития бизнеса организации.	знать: подходы к управлению рисками подготовки и реализации проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений на уровне компании-концессионера или частного партнера; уметь: подготовить предложения о создании, функционировании или оптимизации системы управления рисками компании-концессионера или частного партнера.
	4. Реализует способность принятия и реализации управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта, вызванных его реализацией.	знать: подходы к управлению рисками подготовки и реализации проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений на уровне компании-концессионера или частного партнера; уметь: подготовить предложения о создании, функционировании или оптимизации системы управления рисками компании-концессионера или частного партнера.
	5. Разрабатывает методы анализа эффективности реализации инвестиционных проектов, а также методики их оценки.	знать: подходы к построению или к оценке финансовой модели проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, группы проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений в рамках холдинговой структуры; основы анализа соглашений о

			ГЧП/МЧП, концессионных соглашений на предмет наличия рисков; методы управления рисками проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений; уметь: осуществлять анализ финансовой модели или создавать финансовые модели проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, составлять матрицы рисков, включать в них и обосновывать методы управления рисками в соглашениях о ГЧП/МЧП, концессионных соглашениях.
ПКН-4	Способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации, а также выявлять, оценивать и реализовывать новые рыночные возможности, управлять материальными и финансовыми потоками, а также всеми видами рисков деятельности экономических систем	1. Использует методы проектного менеджмента для организации управления проектами различного характера и управления портфелем проектов.	знать: методы проектного менеджмента для организации управления проектами на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, управления портфелем таких проектов; уметь: организовать управление проектом, портфелем проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП в компании-концессионере или частном партнере.
		2. Демонстрирует владение методами управления бизнес-процессами и их реинжиниринга.	знать: основы управления изменениями в компании-концессионере или частном партнере; уметь: готовить план управления изменениями в компании-концессионере или частном партнере.
		3. Реализует способность управления материальными и финансовыми потоками	знать: источники и инструменты финансирования текущей деятельности компании-концессионера или частного партнера по подготовке и реализации проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений на каждой стадии жизненного цикла проекта; механизмы снижения рисков управления материальными потоками; уметь: составлять финансовый план деятельности компании-концессионера или частного партнера, план повышения эффективности управления материальными потоками.
		4. Выявляет риски, существующие в деятельности организации, и управляет ими.	знать: основы управления рисками в компании-концессионере или частном партнере; уметь: готовить план управления рисками в компании-концессионере или частном партнере.

Производственная практика обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы магистратуры «Управление проектами государственно-частного партнерства» относится к Блоку 2. «Практика, в том числе научно-исследовательская работа (НИР)» и является обязательным разделом образовательной программы.

Практика представляет собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на получение профессионально-практических знаний и умений студентов магистратуры. Производственная практика – практическая форма обучения, которая выступает завершающим этапом обучения в магистратуре Финансового университета. Студенты проходят практику в 7 модуле в течении 10 недель.

К прохождению практики допускаются обучающиеся, успешно сдавшие зачеты и экзамены, предусмотренные учебным планом подготовки магистра. По результатам производственной практики и выполненным индивидуальным заданиям обучающийся подготавливает отчет о практике и публично защищает его.

5. Объем практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях, либо в академических часах

Общая трудоемкость производственной практики составляет 15 зачетных единицы (540 часов, в том числе 4 часа контактной работы) или 10 недель. Вид промежуточной аттестации – зачет с оценкой, проводимый в форме защиты отчета по производственной практике.

6. Содержание практики

Таблица 3

Типы профессиональных задач	Виды работ (в форме контактной работы, в форме самостоятельной работы)	Количество часов (недель)
Подготовительный этап (подготовительная работа)	<ul style="list-style-type: none"> • инструктаж по общим вопросам; • составление индивидуального календарного плана практики, согласование его с руководителем практики от Университета; утверждение индивидуального задания по практике; • определение круга обязанностей в период прохождения практики • определение сроков выполнения функциональных обязанностей, форм отчетности, критериев оценки результатов; 	120
Основной этап (управленческая деятельность, расчетно-аналитическая деятельность, деятельность, носящая	<ul style="list-style-type: none"> • изучение стратегических документов в области одной из отраслей инфраструктуры; • изучение учредительных документов организации, внутренних регламентов, организационной структуры, анализ финансовой отчетности и др.; • изучение основных нормативных документов: законы, указы, распоряжения, инструкции, которые будут необходимы в его будущей практической 	250

прикладной характер)	<p>деятельности вне зависимости от того в каком управлении/отделе организации проходит практику;</p> <ul style="list-style-type: none"> • выявление специфики базы практики и ее релевантности с будущей профессиональной деятельностью выпускника; • осуществление сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения поставленных в магистерской диссертации задач; • выбор инструментальных средств для обработки данных в соответствии с поставленной задачей, анализа результатов расчетов и обоснования полученных выводов; • анализ и интерпретация финансовой и иной информации, содержащейся в отчетности организаций и использования полученных сведений для принятия управленческих решений; • критическая оценка предлагаемых вариантов управленческих решений, разработки и обоснования предложений по их совершенствованию с учетом критериев финансово-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; • в соответствии с целями и задачами диссертации и требованиями к магистерской диссертации выполнение расчетно-аналитической части (построить финансовую модель, определить и обосновать оптимальную организационно-правовую форму для отрасли/проекта, оценить эффективность конкретного проекта и др.); • на основе проведенных расчетов разработка предложений (рекомендаций) по улучшению ситуации, решению выявленных проблем. 	
Подготовка к зачету по практике	<ul style="list-style-type: none"> • оценка и интерпретация полученных результатов, анализ возможности использования сформированных компетенций, приобретенных знаний, умений и навыков для подготовки ВКР; • оформление предложений в исследуемой области, мероприятий по повышению эффективности функционирования систем и ее элементов для представления на зачете; • оформление дневника практики и отчета по практике в соответствии со стандартами. 	160
Зачет по практике	<ul style="list-style-type: none"> • предоставление и защита отчета производственной, в т.ч. преддипломной, практике 	10
	Итого:	540 часов

7. Формы отчетности по практике

По результатам практики студент составляет отчет о практике в соответствии с программой практики, индивидуальным заданием и рабочим

графиком (планом) проведения практики и предоставляет его в электронном виде руководителю практики от департамента/кафедры для проверки не менее чем за 3 (три) рабочих дня до окончания практики.

После одобрения руководителем практики от кафедры электронной версии отчета студенту необходимо распечатать его и подписать у руководителя практики от организации, заверить печатью.

Студент формирует комплект документов по итогам прохождения практики, расположив документы в следующем порядке:

- титульный лист отчета по практике с подписью руководителя практики от организации и печатью (приложение 1);

- отзыв руководителя практики от организации с подписью руководителя практики от организации и печатью (приложение 2);

- индивидуальное задание с подписями руководителей практики от департамента/кафедры и от организации (приложение 3);

- рабочий график (план) проведения практики с подписями руководителей практики от кафедры и от организации (приложение 4);

- дневник практики обучающегося с подписью руководителя практики от организации и печатью (приложение 5). Дневник студента по практике является одним из обязательных отчетных документов, подтверждающим прохождение студентом практики, в котором отражается его текущая работа в процессе практики: график выполнения работ, календарный план выполнения студентом программы практики с отметками о полноте и уровне его выполнения (план составляется совместно с руководителями практики от кафедры и организации), краткая характеристика и оценка работы студента в период практики руководителями практики от предприятия и кафедры;

- текстовая часть отчета по практике с приложениями.

По окончании практики студент должен защитить отчет по практике (в установленные сроки) перед комиссией, назначаемой заведующим выпускающей кафедрой. Защита отчета по практике, как правило, состоит в коротком докладе (8-10 минут) студента и в ответах на вопросы по существу отчета.

В результате защиты отчета по практике студент получает зачет. При оценке учитывается содержание и правильность оформления студентом дневника и отчета по практике; отзывы руководителей практики от предприятия (организации) и кафедры; ответы на вопросы в ходе защиты отчета.

8. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике

Перечень компетенций и их структура в виде знаний, умений и владений содержится в разделе 3 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения при прохождении практики»

Наименование компетенция	Индикаторы достижения компетенций	Типовые (примерные) задания для каждого индикатора достижения компетенций
Способность к инициированию и организации продвижения социально-значимых проектов, к привлечению и организации внебюджетного финансирования, а также к организации эффективного взаимодействия публичной власти, частного сектора и финансирующих организаций в ходе реализации проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений (ПК-2)	1. Демонстрирует навыки анализа рынка инвесторов, операторов, финансирующих организаций, институтов развития, консультантов, поставщиков оборудования, а также понимает мотивы участия бизнеса в решении социально значимых проблем развития субъектов Российской Федерации и муниципальных образований; мотивы участия органов власти в решении социально значимых проблем развития субъектов Российской Федерации и муниципальных образований на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений.	Задание 1. Провести сравнительный анализ законодательства, регулирующего соглашения о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, опыта реализации проектов на базе открытых источников в отрасли по выбору студента на предмет возможности и особенностей реализации проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений. Задание 2. Подготовить исследование рынка инвесторов, операторов, финансирующих организаций, институтов развития, консультантов, поставщиков оборудования в одной из отраслей инфраструктуры по выбору студента на предмет их возможного участия в проектах на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений. Задание 3. Подготовить письмо и презентацию для потенциального инвестора, оператора, финансирующей организации, института развития, поставщика оборудования по выбору студента, побуждающего рассмотреть возможность их возможного участия в проектах на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений. Задание 4. Подготовить письмо и презентацию для потенциального концедента, побуждающего рассмотреть возможность его участия в проектах на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений в инфраструктурной отрасли по выбору студента.
	2. Владеет навыками организации проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений в различных отраслях инфраструктуры.	Задание 1. Составить верхнеуровневую организационно-правовую модель проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП или концессионных соглашений в инфраструктурной отрасли по выбору студента.

		<p>Задание 2. Составить верхнеуровневую финансовую модель проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП или концессионных соглашений в инфраструктурной отрасли по выбору студента.</p> <p>Задание 3. Составить верхнеуровневый жизненный цикл проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП или концессионных соглашений в инфраструктурной отрасли по выбору студента.</p>
<p>Способность осуществлять оценку бюджетной, финансовой и социально-экономической эффективности и обоснование выбора оптимальной формы реализации проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений с использованием различных финансовых инструментов (ПК-3)</p>	<p>3. Применяет лучшие зарубежные и российские практики по привлечению частных партнеров, в т.ч. инвесторов, в проекты ГЧП.</p> <p>1. Использует навыки оценки эффективности и обоснования выбора модели реализации проекта.</p> <p>2. Владеет методиками оценки бюджетной, финансовой и социально-экономической эффективности инфраструктурных проектов в различных отраслях инфраструктуры, включая оценку эффективности и сравнительного преимущества соглашений о ГЧП/МЧП.</p>	<p>Задание 1. Подготовить справку о законодательных и нормативных актах, регулирующих подготовку и реализацию соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, в отрасли инфраструктуры по выбору студента на федеральном, региональном или муниципальном уровне по выбору студента;</p> <p>Задание 2. Подготовить справку о применимых мерах федеральной финансовой государственной поддержки проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений в отрасли инфраструктуры по выбору студента на федеральном, региональном или муниципальном уровне по выбору студента.</p> <p>Задание 1. Провести оценку экономической эффективности проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений по выбору студента (построить финансовую модель).</p> <p>Задание 2. Подготовить справку, описывающую возможные формы реализации проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, обосновывающую выбор оптимальной формы реализации проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений.</p> <p>Задание 1. Провести оценку бюджетной, финансовой и социально – экономической эффективности проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений по выбору студента в соответствии с методикой, соответствующей инфраструктурной отрасли реализации проекта.</p> <p>Задание 2. Провести оценку эффективности и сравнительного преимущества проекта по выбору студента на условиях соглашения о ГЧП/МЧП согласно соответствующей методике.</p>

	3. Демонстрирует знание источников и инструментов финансирования проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений на каждой стадии жизненного цикла проекта.	Задание. Подготовить справку о применимых источниках и инструментах финансирования проектов, возврата инвестиций проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений на каждой стадии жизненного цикла проекта, включая меры государственной поддержки таких проектов в отрасли инфраструктуры по выбору студента на федеральном, региональном или муниципальном уровне по выбору студента.
Способность к выявлению проектных рисков, а также применению принципов финансового и правового структурирования проектов ГЧП в различных сферах общественной инфраструктуры с учетом построения системы управления рисками и изменениями (ПК-4)	1. Владеет навыками правового структурирования и финансового моделирования проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений.	Задание. Составить матрицу рисков проекта по выбору студента на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, включая проведение качественного и/или количественного анализа рисков, подготовить формулировки соглашения о ГЧП/МЧП, концессионного соглашения, управляющих рисками.
	2. Использует методы оценки и распределения рисков на различных стадиях жизненного цикла проекта на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений.	
	3. Применяет механизмы хеджирования рисков при реализации проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений ЧП	
Способность осуществлять оценку эффективности и результативности деятельности организации в целом и отдельных проектов, разрабатывать для этого методики оценки и необходимые показатели с учётом факторов риска и в условиях неопределённости (ПКН-3)	1. Проводит расчеты эффективности и обосновывает управленческие решения, связанные с осуществлением реальных и финансовых инвестиций, с учетом факторов риска и в условиях неопределенности.	Задание 1. Проанализировать (провести оценку) или построить верхнеуровневую финансовую модель проекта по выбору студента на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, группы проектов по выбору студента на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений в рамках холдинговой структуры. Задание 2. Провести анализ соглашения о ГЧП/МЧП, концессионного соглашения проекта по выбору студента на предмет наличия рисков, подготовить предложения о внесении изменений в соглашение о ГЧП/МЧП, концессионное соглашение с целью снижения рисков банкротства инвестора и реализации проекта. Задание 3. Составить матрицу рисков проекта по выбору студента на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений с фокусом на управленческие решения.

	2. Применяет инструменты количественного и качественного анализа субъектов управления в целях разработки мероприятий по совершенствованию их деятельности.	Задание. В рамках подготовки матрицы рисков проекта по выбору студента на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений провести количественный и/или качественный анализ рисков компании-концессионера или частного партнера.
	3. Разрабатывает систему диагностики и выявления негативных факторов развития бизнеса организации.	Задание. Подготовить предложения о создании, функционировании или оптимизации системы управления рисками компании-концессионера или частного партнера.
	4. Реализует способность принятия и реализации управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта, вызванных его реализацией.	
	5. Разрабатывает методы анализа эффективности реализации инвестиционных проектов, а также методики их оценки.	Задание. Проанализировать (провести оценку) или построить верхнеуровневую финансовую модель проекта по выбору студента на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений, группы проектов по выбору студента на условиях соглашений о ГЧП/МЧП, концессионных соглашений в рамках холдинговой структуры.
Способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации, а также выявлять, оценивать и реализовывать новые рыночные возможности, управлять материальными и финансовыми потоками, а также всеми видами рисков деятельности экономических систем (ПКН-4)	1. Использует методы проектного менеджмента для организации управления проектами различного характера и управления портфелем проектов.	Задание. Подготовить предложения о совершенствовании процесса управления проектом, портфелем проектов на условиях соглашений о ГЧП/МЧП в компании-концессионере или частном партнере.
	2. Демонстрирует владение методами управления бизнес-процессами и их реинжиниринга.	Задание. Подготовить план управления изменениями в компании-концессионере или частном партнере.
	3. Реализует способность управления материальными и финансовыми потоками	Задание 1. Составить финансовый план деятельности компании-концессионера или частного партнера. Задание 2. Подготовить предложения о повышении эффективности управления материальными потоками компании-концессионера или частного партнера.
	4. Выявляет риски, существующие в деятельности организации, и управляет ими.	Задание. Подготовить план мероприятий по управлению рисками в компании-концессионере или частном партнере.

Оценка уровня сформированности компетенций осуществляется на основании материалов, собранных в процессе прохождения практики, качества выполнения и оформления отчета о прохождении практики, содержания доклада на его защите и ответов на вопросы.

Типовые вопросы на защите результатов практики

1. Каковы основные задачи, функции, проекты выполняются организацией, в котором Вы проходили практику?
2. Каковы были Ваши должностные обязанности в организации?
3. Какими основными методами проводились исследования в организации?
4. Дайте краткую характеристику организации, включая ее деятельность, форму собственности, организационно правовую форму, основные структурные подразделения?
5. Каково состояние и развитие вовлеченности организации в проекты ГЧП?
6. Какие специализированные методы проектного менеджмента применяют в организации? Какова ваша степень владения этими методами?
7. Каковы основные финансово-экономические проблемы организации?
8. В чем причины недостатков финансового положения организации?
9. Работа каких подразделений, по Вашему мнению, может быть усовершенствована и каким образом?
10. Контроль уровня сформированности компетенций осуществляется на основании отчетных документов, представленных обучающимися.

9. Перечень учебной литературы и ресурсов интернет, необходимых для проведения практики

Нормативные акты:

1. "Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 29.12.2015) // www.consultant.ru
2. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 31.01.2016) // www.consultant.ru
3. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)" от 26.01.1996 № 14-ФЗ (ред. от 29.06.2016) // www.consultant.ru
4. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ (ред. от 13.07.2015) "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" (с изм. и доп., вступ. в силу с 13.08.2015) // www.consultant.ru
5. Федеральный закон от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" // www.consultant.ru
6. Федеральный закон «О концессионных соглашениях» от 21 июля 2005г.

№ 115-ФЗ // www.consultant.ru

7. Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ (ред. от 05.04.2016) "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" // www.consultant.ru
8. Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39-ФЗ от 25 февраля 1999 г
9. Федеральный закон от 17 мая 2007 г. № 82-ФЗ «О банке развития».
10. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации (2008-2020 годы) (проект). Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации. <http://www.economy.gov.ru>

Основная:

1. Еганян, А. Инвестиции в инфраструктуру. Деньги, проекты, интересы. ГЧП, концессии, проектное финансирование / А. Еганян. - Москва: Альпина Паблишер, 2015 - 716 с. – Текст : непосредственный. - То же. - ЭБС Альпина. - URL: <https://finunivers.alpinadigital.ru/book/4315> ; То же. - 2016. - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/912791> (дата обращения: 13.10.2022). – Текст : электронный.
2. Йескомб, Э.Р. Принципы проектного финансирования: пер. с англ. / Э.Р. Йескомб. - Москва.: Альпина Паблишер, 2015. - 408 с. – Текст : непосредственный. - То же. - 2016. - ЭБС Alpina Digital. - URL: <https://finunivers.alpinadigital.ru/book/7936> (дата обращения: 13.10.2022). – Текст : электронный.
3. Фливбьорг, Б. Мегaproекты и риски: Анатомия амбиций / Б. Фливбьорг, Н. Брузелиус, В. Ротенгаттер - Москва: Альпина Пабл., 2016. - 288 с. – ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/914284> (дата обращения: 26.05.2022); То же. - 2014. – ЭБС Alpina Digital. - URL: <https://finunivers.alpinadigital.ru/book/981> (дата обращения: 13.10.2022). – Текст : электронный.

Дополнительная литература:

4. Институциональная экономика: новая институциональная экономическая теория: учеб. / А.А. Аузан, М.Е. Дорошенко, В.В. Иванов [и др.], под ред. А.А. Аузана. - Москва: ИНФРА-М, 2011. - 446 с. – Текст : непосредственный. – То же. - ЭБС ZNANIUM.com. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/248615> (дата обращения: 13.10.2022). - Текст : электронный.

5. Борщевский Г.А. Государственно-частное партнерство : учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 412 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489566> (дата обращения: 13.10.2022). — Текст : электронный.

6. Государственно-частное партнерство : учебное пособие для вузов / И. Н. Ткаченко [и др.] ; под редакцией И. Н. Ткаченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 188 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/498882> (дата обращения: 13.10.2022). — Текст : электронный.

7. Механизм отложенных налоговых платежей как способ финансирования инфраструктурных проектов: зарубежный опыт: монография / под ред. В. А. Дмитриева, А.В. Баженова. – Москва: Научно-исследовательский финансовый институт, 2016. – 223 с. - Миркин.ру. - URL: http://www.mirkin.ru/_docs/book048.pdf (дата обращения: 13.10.2022). — Текст : электронный.

Интернет-ресурсы

- Дмитриев М. Э. Развитие инфраструктуры как ядро новой модели экономического роста: Статья [Электронный ресурс] // Economy Times. - № 10. -11.- 2015. - Режим доступа: <http://economytimes.ru/kurs-rulya/infrastruktura-rosta>
- Официальный сайт Public-Private Infrastructure Advisory Facility (PPIAF) <http://www.ppiaf.org/>
- Официальный сайт World Bank (public-private partnership in infrastructure): <http://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/>

- Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации: www.minfin.ru
- Официальный сайт Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации: www.economy.gov.ru
- Официальный сайт Правительства Российской Федерации: www.government.ru
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gks.ru>
- Сайт European PPP Expertise Center: www.eib.org/opes/
- Сайт Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР - OECD) <http://oecd.ru/>

1. Система профессионального анализа рынка и компаний СПАРК - <http://www.spark-interfax.ru/>
2. Электронная библиотека Финуниверситета <http://elib.fa.ru/>
3. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Деловая онлайн библиотека» издательства «Альпина Паблишер» <http://lib.alpinadigital.ru/en/library>
6. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
7. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>
8. Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
9. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
10. Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
11. Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
12. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <https://dvs.rsl.ru/>
13. Финансовая справочная система «Финансовый директор»

<http://www.lfd.ru/>

14. Сетевое издание «Информационный ресурс «Электронный мониторинг» (Коммерсантъ КАРТОТЕКА) <https://www.kartoteka.ru/>

15. Электронная коллекция книг издательства Springer: Springer eBooks <http://link.springer.com/>

16. База данных электронной структурированной информации по частным и публичным компаниям России, Украины, Казахстана RUSLANA <https://ruslana.bvdep.com/>

17. База данных электронной структурированной информации по банкам Orbis Bank Focus <https://orbisbanks.bvinfo.com/>

18. Пакет баз данных компании EBSCO Publishing, крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира <http://search.ebscohost.com>

19. Электронные продукты издательства Elsevier. Коллекции: Business, management and Accounting; Economics, Econometrics and Finance <http://www.sciencedirect.com>

20. Базы данных научных журналов издательства Emerald (Accounting, Finance & Economics Collection; Business, Management & Strategy Collection) <http://www.emeraldgroupublishing.com/products/collections/>

21. Видеотека учебных фильмов «Решение» (тематические коллекции «Менеджмент», «Маркетинг. Коммерция. Логистика», «Юриспруденция» <http://eduvideo.online/>

22. База данных Business Ebook Subscription на платформе Ebook Central компании ProQuest

23. База данных Business Ebook Subscription на платформе Ebook Central компании ProQuest <https://ebookcentral.proquest.com/lib/faru/home.action>

24. JSTOR Arts & Sciences I Collection <http://jstor.org>

25. Коллекция научных журналов Oxford University Press <https://academic.oup.com/journals/>

10. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень необходимого программного

обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).

10. 1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Windows, Microsoft Office.
2. Антивирус Kaspersky

10.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант»
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
3. Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
4. Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» - <http://www.skrin.ru/>

10.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

не используются

11. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики.

1. Аудиторный фонд Финансового университета.
2. Мультимедийная техника.
3. Программные, технические и электронные средства обучения и контроля знаний обучающихся, размещенные на портале Финансового университета и доступные для использования в точках удаленного доступа и/или в помещениях Университета (электронная библиотека, программы для компьютерного тестирования, видео- лекции, учебно-методические материалы и др.

Приложение № 1

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации**»
(**Финансовый университет**)

Факультет _____

Департамент/кафедра _____

ОТЧЕТ

по _____

_____ практике

(указать вид (тип) практики)

Направление подготовки _____

(наименование направления подготовки)

_____ *(профиль образовательной программы бакалавриата/направленность образовательной программы магистратуры)*

Выполнил:

обучающийся учебной группы _____

_____ *(подпись)* _____ *(И.О. Фамилия)*

Проверили:

Руководитель практики от организации:

_____ *(должность)* _____ *(И.О. Фамилия)*

(подпись)

Руководитель практики от
департамента/кафедры:

_____ *(ученая степень и/или звание)*

_____ *(И.О. Фамилия)*

_____ *(оценка)*

_____ *(подпись)*

Москва – 20 ____

ОТЗЫВ
о прохождении практики обучающегося Финансового университета

Обучающийся _____
(Ф.И.О.)

Факультет _____

проходил(а) _____ практику
(вид практики)

в период с « ____ » _____ по « ____ » _____ 20__ г.

в _____

(наименование организации, наименование структурного подразделения)

В период прохождения практики _____
(Ф.И.О. обучающегося)

поручалось решение следующих задач:

В период прохождения практики обучающийся проявил(а) _____

Результаты работы обучающегося:

Считаю, что по итогам практики обучающийся может (не может) быть допущен к защите отчета по практике.

(должность руководителя практики
от организации)

(подпись)

(Ф.И.О.)

« ____ » _____ 20__ г.

Отзыв подписывается руководителем практики от организации и заверяется печатью организации.

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)

Факультет _____

Департамент/кафедра _____

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

по _____ практике
(указать вид (тип) практики)

обучающегося _____ курса _____ учебной группы

(фамилия, имя, отчество)

Направление подготовки _____

(наименование направления подготовки)

(профиль образовательной программы бакалавриата/направленность образовательной программы магистратуры)

Место прохождения практики _____

Срок практики с «___» _____ 20__ г. по «___» _____ 20__ г.

№ п/п	Содержание индивидуального задания (перечень задач, подлежащих выполнению)
1	2

Руководитель практики от департамента/кафедры: _____

(подпись) (И.О. Фамилия)

Задание принял обучающийся: _____

(подпись) (И.О. Фамилия)

СОГЛАСОВАНО

Руководитель практики от организации: _____

(подпись) (И.О. Фамилия)

Приложение № 4

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации**»
(**Финансовый университет**)

Факультет _____

Департамент/кафедра _____

РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)

проведения _____ практики
(указать вид (тип) практики)

обучающегося _____ курса _____ учебной группы

(фамилия, имя, отчество)

Направление подготовки _____
(наименование
направления подготовки)

(профиль образовательной программы бакалавриата/направленность
образовательной программы магистратуры)

Место прохождения практики _____

Срок практики с «___» _____ 20__ г. по «___» _____ 20__
г.

№ п/п	Этапы практики по выполнению программы практики и индивидуального задания	Продолжительность каждого этапа практики (количество дней)
1	2	3

Руководитель практики от департамента/кафедры: _____

(подпись) (И.О. Фамилия)

Руководитель практики от организации: _____

(подпись) (И.О. Фамилия)

Приложение № 5

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«**Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации**»
(**Финансовый университет**)

Факультет _____

Департамент/кафедра _____

ДНЕВНИК

по _____

_____ практике
(указать вид (тип) практики)

обучающегося _____ курса _____ учебной группы

Направление подготовки _____

(фамилия, имя, отчество)
(наименование направления
подготовки)

(профиль образовательной программы бакалавриата/направленность
образовательной программы магистратуры)

Москва – 20 ____

Место прохождения практики _____

Срок практики с «___» _____ 20__ г. по «___» _____ 20__ г.

Должность, Ф.И.О. руководителя практики от организации _____

УЧЕТ ВЫПОЛНЕННОЙ РАБОТЫ

Дата	Департамент/ Управление/ отдел	Краткое содержание работы обучающегося	Отметка о выполнении работы (подпись руководителя практики)
1	2	3	4

Руководитель практики от организации: _____

(подпись)

(И.О. Фамилия)