



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

КОНЦЕПЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ОБЛАСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

© ГАЙНУЛИН Денис Гумарович
Заместитель директора
Департамента стратегического
развития и инноваций

«ИЕРАРХИЧЕСКАЯ» СТРУКТУРА СИСТЕМЫ ДОКУМЕНТОВ СП

«Уровень Президента
Российской Федерации»

«Уровень Правительства
Российской Федерации»

ФОРМИРОВАНИЕ государственной политики	СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОГНОЗ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ				<i>Прогнозирование</i>
	Стратегия национальной безопасности Российской Федерации (СНБ РФ)	Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации (ССЭР РФ)	Стратегия пространственного развития Российской Федерации (СПР РФ)	Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации (СНТР РФ)	<i>Целеполагание</i>
	ПОСЛАНИЕ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОМУ СОБРАНИЮ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ				
	Комплексный план реализации СНБ РФ	Комплексный план реализации ССЭР РФ	Комплексный план реализации СПР РФ	Комплексный план реализации СНТР РФ	<i>Планирование</i>
РЕАЛИЗАЦИЯ государственной политики	Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на долгосрочный период		Прогноз научно-технологического развития Российской Федерации	Бюджетный прогноз Российской Федерации на долгосрочный или среднесрочный период	<i>Прогнозирование</i>
	Отраслевые документы (стратегии)		Стратегии макрорегионов	Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации (ОНДП), включая план реализации ОНДП	<i>Целеполагание</i>
	Государственные программы Российской Федерации (ГП РФ)		Схемы территориального планирования		<i>Программирование</i>
	Планы реализации ГП РФ на очередной год и плановый период		Планы деятельности ФОИВ по реализации документов стратегического планирования		<i>Планирование</i>



ФИС СП в 2017 г. - информационное сопровождение деятельности участников стратегического планирования

Реестр документов

Общественное обсуждение

Мониторинг и контроль

КОЛИЧЕСТВО ДОКУМЕНТОВ В РЕЕСТРЕ
ДОКУМЕНТОВ СТРАТПЛАНИРОВАНИЯ



- Федеральный уровень (86)
- Уровень субъекта РФ (2 333)
- Муниципальный уровень (54 080)

около **57 тыс.**
документов*

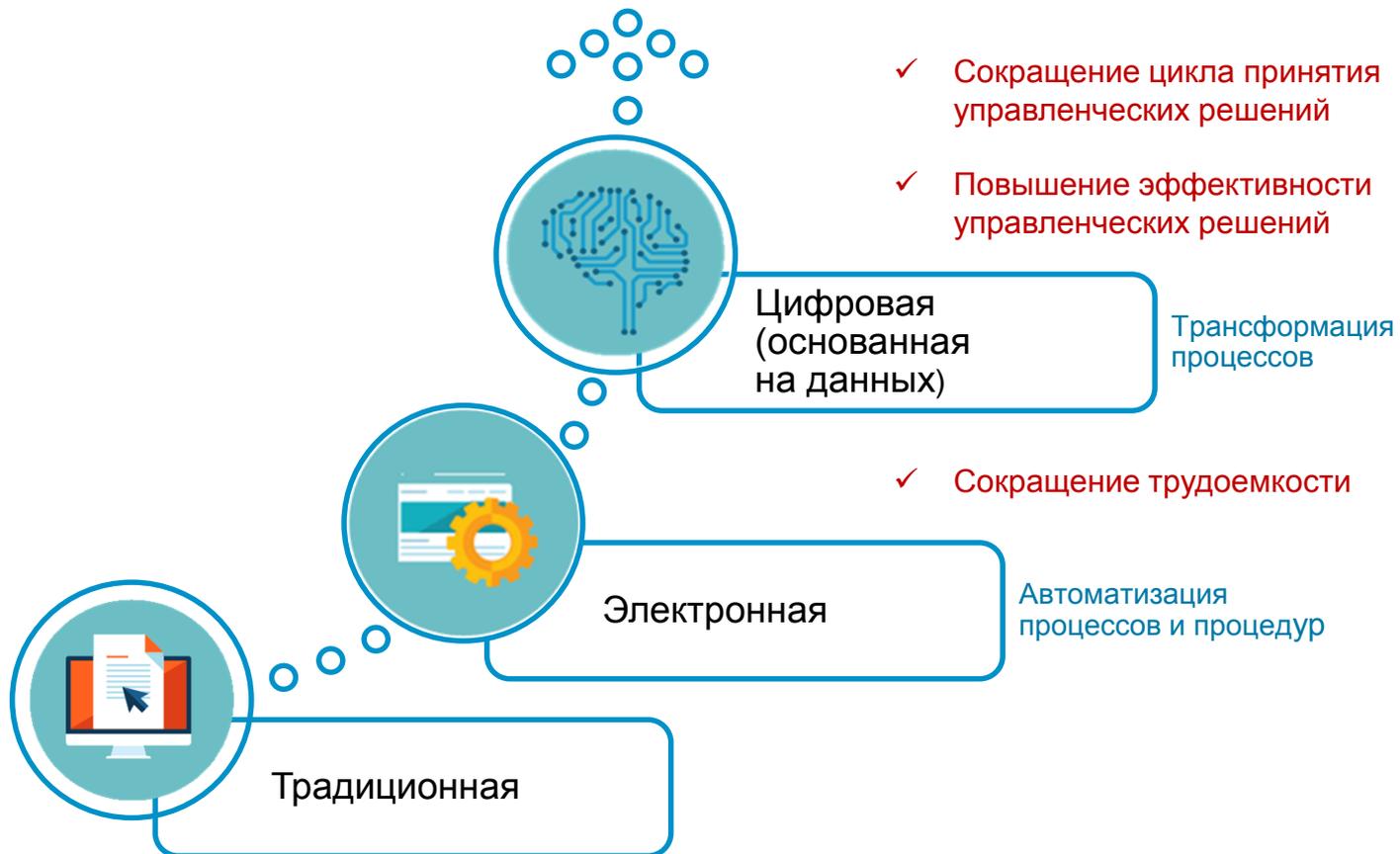
более **430 тыс.**
показателей*

около **20 тыс.**
пользователей*



РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

ПЕРЕХОД К СИСТЕМЕ ЦИФРОВОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ



ОТ ОБОРОТА ДОКУМЕНТОВ К ОБОРОТУ ДАННЫХ

Системы взаимодействия

Среда документов



Переход к цифровому
формату стратпланирования

Среда данных



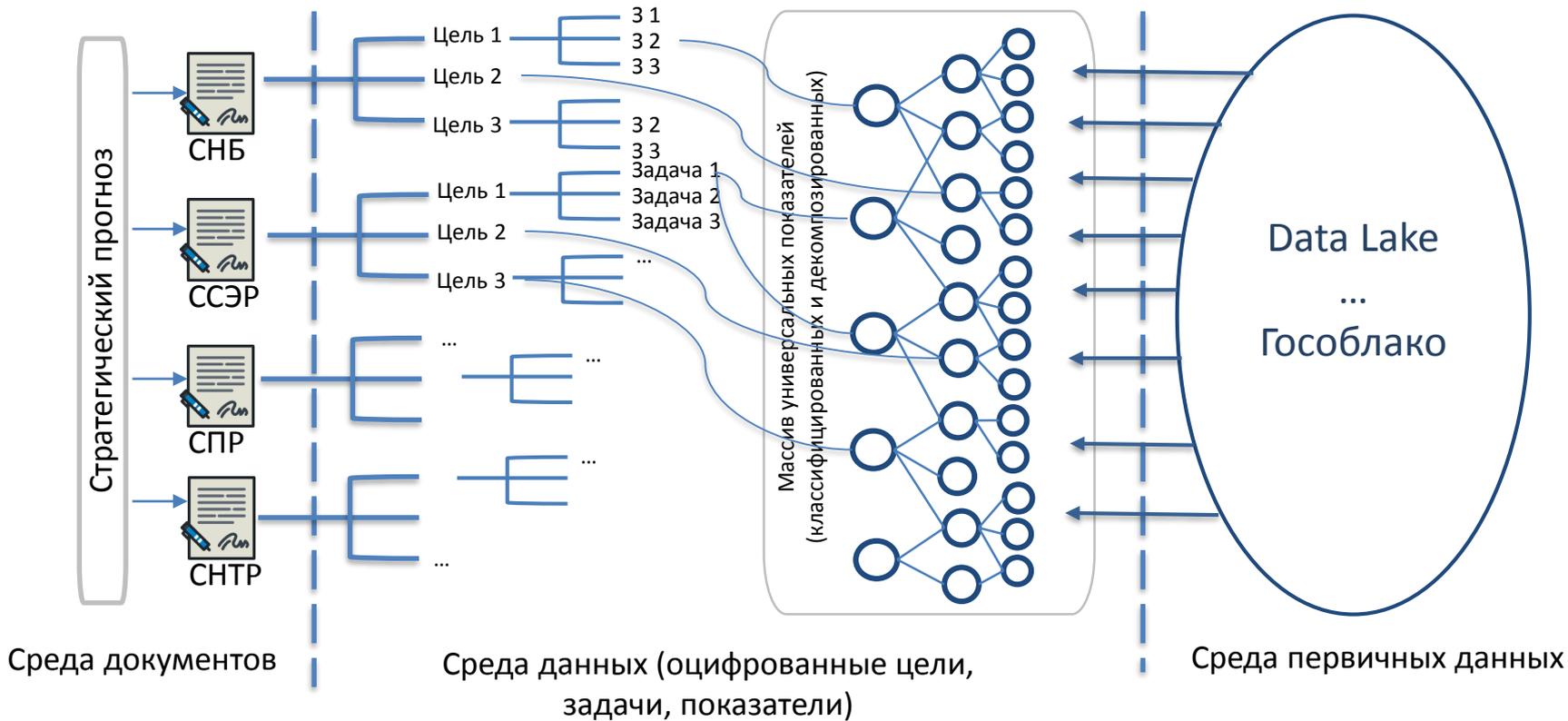
Правовые системы
Официальная публикация документов
(в том числе в сети Интернет)
Системы электронного
документооборота
Бумажный обмен документами

Системы
изолированы
друг от друга

Необходима среда для
взаимодействия и обмена данными в
сфере стратпланирования

Постоянная
циркуляция данных,
оперативная
актуализация данных

ОБЩАЯ АРХИТЕКТУРА СИСТЕМЫ







Необходимость создания федеральной системы управления рисками в сфере экономической безопасности (ФСУР)

Предусмотрено положениями Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года
(Указ Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 г. № 208)

Предпосылки создания ФСУР

Практическая необходимость оперативного выявления:

- факторов и условий экономической деятельности (организационные, технологические, логистические, правовые и др.)
- вызовов и угроз экономической безопасности на федеральном, отраслевом и региональном уровне

Цель создания ФСУР

Внедрение механизмов оперативной выработки решений по оптимальному реагированию органов управления на внезапно возникающие риски в экономической сфере

Перспективные технологии для применения в ФСУР

- информационные технологии обработки и проблемно-ориентированного анализа больших массивов информации
- методы имитационного моделирования состояния сложных объектов в условиях высокой неопределённости

Функциональные задачи ФСУР

- выявление и оценка существующих и потенциальных вызовов и угроз ЭБ
- оценка ресурсов, необходимых и достаточных для предотвращения угроз ЭБ
- планирование, выработка и контроль реализации, оценка эффективности конкретных мер

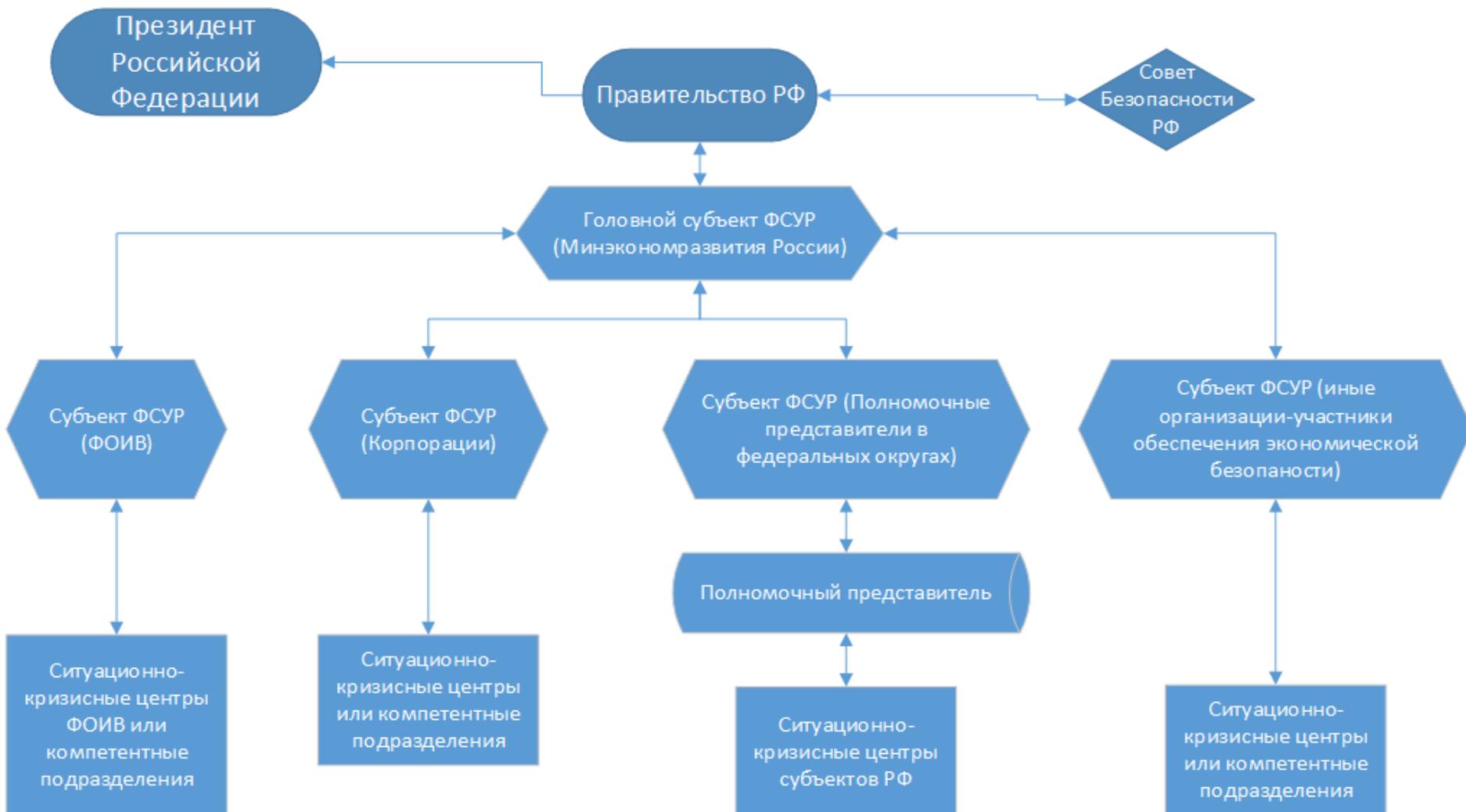
Принципы деятельности субъектов ФСУР

- единый регламент
- нормативно-правовое и методологическое единство выявления и оценки угроз экономической безопасности
- сопряжение и разграничение полномочий с системой распределенных ситуационных центров

Направления практических научных исследований

- общая структура ФСУР
- состав субъектов ФСУР (в разрезе регионов и отраслей)
- задачи и функции субъектов ФСУР
- механизмы информационного взаимодействия субъектов ФСУР
- инструменты имитационного моделирования состояния ЭБ в области компетенции субъектов ФСУР





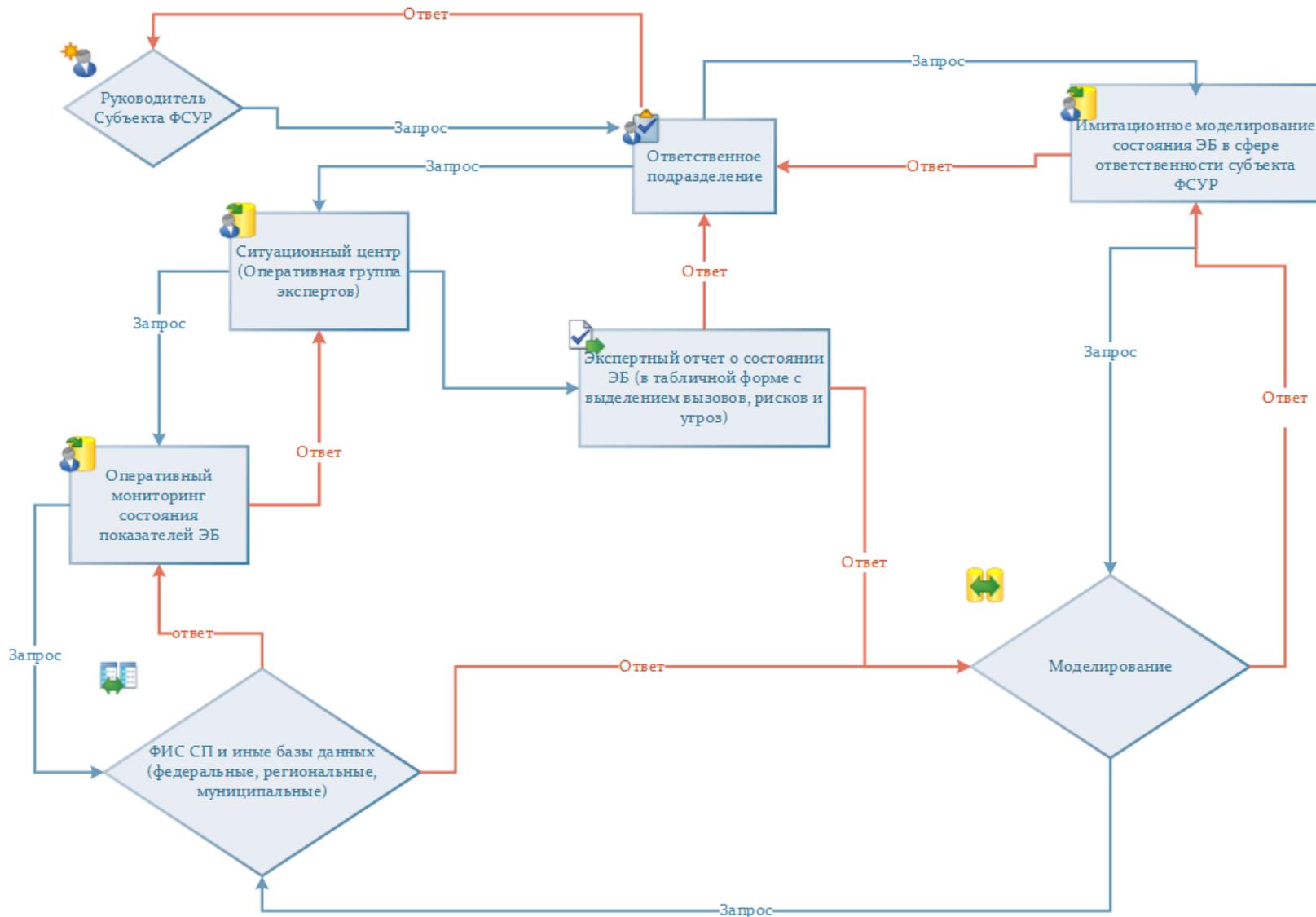
Головной субъект ФСУР

- выработка предложений по мерам государственной политики по преодолению угроз и рисков ЭБ
- методическое обеспечение ФСУР
- организация и координация взаимодействия субъектов ФСУР
- проведение научных исследований
- проведение обучающих семинаров и консультаций по вопросам функционирования ФСУР
- обобщение результатов анализа вновь выявленных угроз и рисков в сфере ЭБ

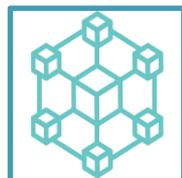
Ведомственные центры ФСУР

- определение и сравнительный анализ показателей ЭБ
- мониторинг динамики показателей состояния ЭБ
- определение негативных факторов, оценка уровней текущих угроз и рисков
- имитационное моделирование развития ситуации и прогнозирование возможных последствий
- выработка оптимальных сценариев преодоления угроз и рисков
- определение управленческих факторов и уровня их воздействия на ситуацию
- выработка предложений и рекомендаций по оптимальным управленческим решениям

АЛГОРИТМ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ СУБЪЕКТА ФСУР



Основные подходы



Единые механизмы прогнозирования и выявления рисков и угроз в сфере ЭБ

Использование имитационных моделей при оценке воздействия негативных факторов

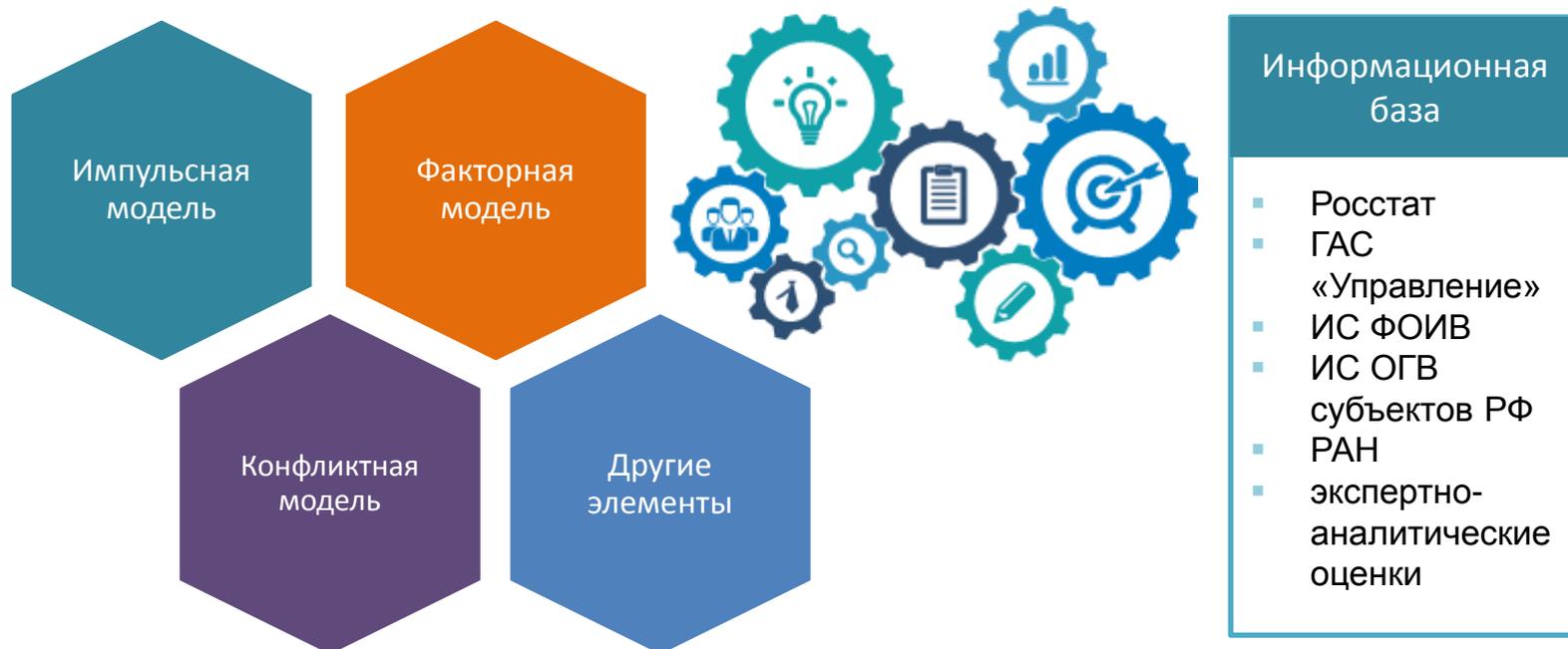


Единый регламент принятия управленческих решений по противодействию угрозам и преодолению последствий их реализации

Методические рекомендации (критерии, методики, механизмы и инструменты)

- прогнозирование, выявление и анализ негативных факторов и тенденций, угроз и рисков ЭБ
- общая оценка состояния ЭБ и выработка управленческих решений по преодолению вызовов и угроз
- определение взаимосвязанных и взаимозависимых факторов, объектов и субъектов
- оценка воздействия негативных факторов, угроз и рисков на развитие ситуации в сфере ЭБ
- агрегирование результатов имитационного моделирования и экспертного анализа экономических угроз и рисков
- обеспечение готовности субъектов экономической деятельности к стратегическим вызовам, внезапно возникающим угрозам и рискам ЭБ

Унифицированный программный продукт



- Определение субъектов и объектов предметных областей (отраслей, регионов)
- Установление системы взаимосвязей субъектов и объектов
- Экспертная оценка потенциалов взаимодействия
- Адаптация информационных панелей для различных субъектов ФСУР